

Stora Wäsby Tennisklubb SWTK



Verksamhetsplan 2020-2021

Styrelsen för SWTK har tagit fram denna verksamhetsplan för verksamhetsåren 2020 samt 2021. Verksamhetsplanen omfattar denna gång 2 år, då verksamheten från och med hösten 2020 kommer att bedrivas i ny anläggning på Stora Wäsby Gård.

Allmänt

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att:

- se till att för klubben följer gällande författningar och andra bindande regler,
- verkställa av årsmötet fattade beslut
- planera, leda och fördela arbetet inom klubben och för detta utarbeta arbetsordning samt instruktioner för underliggande föreningsorgan
- ansvara för och förvalta klubbens medel
- fortlöpande informera medlemmarna om klubbens angelägenheter i den utsträckning detta inte kan skada klubbens intressen
- Skapa förutsättningar för en väl fungerande tennisverksamhet i klubben för alla medlemmar oavsett ålder, kön och funktionsvariation
- Samverka med andra i anläggningen verkande intressenter, näringsidkare samt hyresvärd

Ordföranden ska leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter enligt klubbens stadgar och övriga för klubben bindande regler och beslut. Har ordföranden förhinder ska vice ordföranden träda in i ordförandens ställe.

Utveckling av verksamheten

Styrelsen tillsammans med klubbchef och annan personal kommer att fortsätta att arbeta såväl operativt som strategiskt för att verksamheten ska uppfylla de mål som klubben satt upp.

Målen har presenterats i dimensionerna: Utvecklingsmål för klubben, sportsliga samt ekonomiska mål. Målen bygger på klubbens verksamhetsidé, värdegrund och ska stödja genomförandet av klubbens vision 2024.

Verksamhetsidén för SWTK

SWTK ska vara en professionellt skött klubb med familjekänsla. Att kunna erbjuda tennis för alla efter var och ens förmåga och ambitioner i en miljö som präglas av ansvar, respekt och kamratskap är en självklarhet.

Värdegrund för SWTK

Glädje

- Tillhörighet/Gemenskap
- Energi
- Lek

Tillgänglighet

- "Alla är välkomna"
- En verksamhet för dig
- Spela när du vill utifrån dina egna förutsättningar
- En god mötesplats för alla åldrar

Respekt

- Fair play - rätt uppförande (språkbruk, tider, material, lokal)
- Rätt uppförande (språkbruk, tider, material, lokal)
- Lära för livet (Hälsa, kosthållning, motion)
- Allas värde (bredd till elit)

Vision för verksamheten 2024

SWTK har utvecklats från en lokal familjeklubb till en professionellt skött förening med anställd klubbchef och flera heltidsanställda tränare. Vår verksamhet och våra ambitioner har successivt växt under de dryga tre år som klubben har verkat i den nybyggda hallen. Vi är över 800 medlemmar och med en tennisskoleverksamhet med utbildade tennislärare för alla nivåer med över 300 barn och nästan 200 vuxna. Den trend som vi såg i slutet av 10-talet med allt fler vuxna och inte minst glädjande kvinnor i olika åldrar som deltar i allt större omfattning i vår verksamhet. Tennisen har åter blivit en "familjesport", vilket har ökat i omfattning genom klubbens aktiva arbete och tillgången till bantider för såväl tennisskoleverksamhet som "strötids-spel".

Vi tar delat ansvar för barn och ungdomars sportsliga och personliga utveckling. Vi satsar på bredden, men stöttar även de som vill och har förmåga att utvecklas ytterligare, men det måste alltid ske naturligt och i nära samverkan med vårdnadshavare och skola. Vi arbetar med barn och ungdomar efter Play and Stay konceptet, vilket ännu är det av Tennisförbundet gällande konceptet för tennisskoleverksamhet inom ramen för anslutna klubbar. Klubben eftersträvar att vara en av de bästa tennisklubbarna i regionen vad gäller möjligheter till spel för alla, efter var och ens ambition och förmåga oavsett ålder, kön och funktionsvariation.

Familjekänslan finns kvar i klubben även om tävlingsambitioner växt. Vi finns representerade i seriespel på flera nivåer och med stor framgång i många fall. SWTK har lag i seriespel för både damer och herrar och uppmuntrar juniorer som vill ut och spela turneringar. SWTK är ett föredöme i sitt arbete med barn och ungdomar.

Samarbete med Väsby Nya Gymnasium för tennisgymnasium är etablerat för den som verkligen vill satsa såväl på tennis som en gymnasial utbildning. Diskussion förs med andra gymnasieskolor i närområdet.

Tennisanläggningen ligger i en historiskt unik miljö, som är en av Stockholms vackraste med närhet till kommunikationer. Vi värnar om vår miljö. I anläggningen finns lokaler för samvaro, gym, shop och kafé, liksom tennisklubbens kansli och klubbrum. Kaféet är en plats för samvaro och umgänge mellan klubbmedlemmar och andra, som vill ta del av spelet, atmosfären, kulturen och naturen inom området. Medlemmarna har stort inflytande på verksamheten via olika kommittéer. Vi är duktiga på att ta hand om nya idéer till förändringar och förbättringar från medlemmar och andra och alla gäster upplever att miljön och servicen är "förstklassig", därför har anläggningen mycket god beläggning.

Vi arrangerar turneringar och är en del av Stockholmsregionens etablerade tävlingsutbud. Vi har etablerat vår egen regionala turnering för barn och ungdomar – Väsby Åpen.

Vi har gott samarbete med såväl det lokala näringslivet som det politiska styret inom kommunen. Genom t. ex. vårt deltagande i Väsby Promotion har vi kontakt med intressanta lokala företag och vi har ett antal företag som genomför företagstennis för sina anställda, men desto fler starka sponsorer som vill stärka verksamheten långsiktigt.

Verksamheten följer i övrigt de lagar och avtal som gäller.

Mål för verksamheten

Klubbens utvecklingsmål

- utöka antalet spelare som nyttjar anläggningen, främst strötids-nyttjandet men också kontraktstider
- utöka antalet elever i tennisskolan
- öka den sociala samvaron i anläggningen och skapa en social miljö att vistas i för såväl ung som gammal
- öka föräldraengagemanget
- vara den mest attraktiva tennisskolan i norrort
- vara kommunens mest populära förening
- Paratennis ska utvecklas i samband med att tillgängligheten i anläggningen ökas och i och med att det finns full tillgänglighet till hela anläggningen

För att nå klubbens utvecklingsmål ska SWTK:

- Sätta en handlingsplan för öka antalet elever, såväl barn, ungdomar som vuxna. Den kan t.ex. omfatta inbjudan i lokalpress till provspel, annonsering via facebook-grupper, kontakta skolor och erbjuda idrottslektioner med tennis etc.
- Annonsering via Facebook, Instagram och andra medier
- Kontakta skolor och erbjuda idrottslektioner i hallen
- Ha en aktiv dialog med Kommunens politiska företrädare och tjänstemän
- Ha en aktiv dialog och samverkan med andra klubbar i norrort
- Skapa en miljö i hallen som gör att såväl äldre som unga vill vistas i hallen även på tid som de inte aktivt spelar tennis eller padel
- Dialog med förbundet och utbildning ska genomföras för att säkerställa att kompetens för paratennis finns i klubben
- Skapa tydliga riktlinjer för kris- och konflikthantering med barnkonventionen i fokus

Mätetal:

- Antal medlemmar totalt i klubben
- Antal nytilkommande/antal avslutade medlemskap
- Antal träningstimmar/antal träningsdeltagare, barn/ungdom/vuxna
- Kvalitetsmätetal, uppfattningar om kvalitén på och värdet av de tjänster klubben levererar via dialog med medlemmar och övriga gäster

En långsiktig utmaning för klubbens utveckling är att öka föräldraengagemanget för att öka totala mängden resurser som kan genomföra aktiviteter, event, tävlingar och dylikt. Det kan ske på olika sätt genom föräldramöten, gästföreläsningar om aktuella teman såsom kost, mental träning, massage eller yoga samt att arrangera utbildning för vårdnadshavare som domare, tävlingsledare, funktionärer etc.

Klubbens sportsliga mål:

- Fler event och företagsspel för att stimulera sponsorverksamheten
- Egna tävlingar som stimulerar till tävlingsspel
- Öka antalet representationslag i olika seriespel
- Större antal kontinuerligt deltagande i tävlingar

För att nå klubbens sportsliga mål ska SWTK:

- Tillsätta en ansvarig för tävlingskommittén
- Öka föräldraengagemanget genom fler föräldramöten/informationsmöten
- Få vårdnadshavare att känna delaktighet i barn och ungdomars utveckling
- Samarbeta med Akademin för att få fram spelare som blir framgångsrika i tävlings-sammanhang

Mätetal:

- Antal event och tävlingar
- Antal spelare som tävlar kontinuerligt
- Antal serielag och dess framgångar i olika seriespel
- Antal tävlingsdeltagare och egna framgångar
- Antal deltagare på event och funktionärer utom styrelse
- Event och tävlingars utfall i ekonomiska termer

Att etablera en aktiv tävlingskommitté som skapar event och tävlingar samt driver klubbens deltagande i andras tävlingar är kritiskt för att uppnå klubbens sportsliga mål. Därför är det viktigt för klubben att skapa en lustfylld känsla för medlemmar att delta i olika uppdrag. Det ska vara roligt att vara aktiv i klubben utöver sitt eget eller sina familjemedlemmars eget tennisspelande.

Klubbens ekonomiska mål

- Ha en sund ekonomi med ett budgeterat överskott på 3-5% varje verksamhetsår
- Utveckla samarbetet med sponsorer och öka intäkterna och engagemang från det lokala näringslivet
- Ha en prissättning på klubbens tjänster som gör att medlemmar och andra besökare upplever att klubbens erbjudanden är "prisvärda"

För att nå klubbens ekonomiska mål ska SWTK:

- Ständigt ha en god kontroll över såväl klubbens intäkter som kostnader, såväl nuvarande som framtida
- Utöka samarbetet och närvaron i Väsby Promotion
- Utse en sponsoransvarig i klubben/styrelsen samt öka antalet träffar för sponsorer
- Arbeta långsiktigt för att finna en huvudsponsor för klubbens verksamhet
- Representera klubben på Näringslivsdagen. Ha ett bord med information och erbjuda företag gratis provspel
- Aktivt kontakta en rad företag, främst lokala mindre företag som vill erbjuda tennis som friskvårdsaktivitet för anställda
- Ständigt arbeta med att följa prissättningen på klubbens tjänster i förhållande till medlemmars betalningsförmåga, marknadsprissättning i närområdet, generella

kostnadsläget i samhället etc.

Mätetal:

- Verksamhetens intäkter och kostnader
- Offentliga bidrag
- Sponsorintäkter
- Soliditet och likviditet

Organisation

- Styrelsen
- Klubbchef/verksamhetschef (heltidstjänst)
- Tränare (Heltidstjänst)
- Tränare (Timanställda)
- Kommittéer
 - Tennisskoleverksamheten
 - Sponsor/företagsevent
 - Administration/ekonomi
 - Tävlingsverksamhet
 - Seriespel ungdom
 - Seriespel vuxen
 - Seriespel veteran

Ekonomi

SWTK ska fortsätta sträva efter att ha en sund ekonomi i balans som genererar ett överskott. Arbetet med ekonomin fortsätter tillsammans med personal och styrelse.

Klubben gjorde under 2019 en investering i ökade personalkostnader, då Ivo kontrakterades på heltid för klubbens räkning. Detta tillsammans med en utökning av elever och timantal gör att även kostnaderna för timtränare kommer att öka. Inom befintligt ekonomiskt utrymme finns inga möjligheter att expandera ytterligare under perioden 2020-2021, utan en konsolidering kommer att behöva ske under perioden. Detta för att säkerställa klubbens långsiktiga ekonomiska ställning.

Attraktiva sponsorpaket utifrån de möjligheter vi har att annonsera i hallen tas fram av ansvariga. Dessa kan finansiera ytterligare satsningar såsom till exempel tränarinsatser eller tävlingsspel. Görs så fort vi vet exakta förutsättningar för möjlighet att annonsera i hallen mm. Konceptuella upplägg är framtagna, men måste slutligen bestämmas när förutsättningarna är fastlagda.

Ulrich Juelin

Tommy Andersen

Karolina Wiklund

Mikael F.

Thomas Juelin

Mikael F.

Benny Juelin

Bilaga 1, Barnkonventionen

Barnkonventionen är lag sedan den 1:a januari 2020. SWTK strävar att efterfölja boken "Barnkonventionen och föreningsidrotten - en handbok för idrottsledare" som är framtagen av UNICEF Sverige.

Boken om Barnkonventionen i idrottssammanhang lyfter fram fyra grundprinciper:

Artikel 2

Alla barn är lika mycket värda och har samma rättigheter. Ingen får diskrimineras.

Artikel 3

Vid alla beslut som rör barn ska i första hand beaktas vad som bedöms vara barnets bästa.

Artikel 6

Barn har rätt till liv, överlevnad och utveckling.

Artikel 12

Barn har rätt att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet. Hänsyn ska tas till barnets åsikter, utifrån barnets ålder och mognad.

Barnens situation, lust och vilja till tennis och träning skapar därmed de förutsättningar som ska gälla för vår verksamhet som helhet, men kanske främst inom vår tennisskoleverksamhet i synnerhet.

Stora Wäsby Tennisklubb är en klubb där alla verksamheter ska genomsyras av våra värdeord **Glädje**, **Tillgänglighet** och **Respekt**.

Bilaga 2, Upplägg enligt "play and stay-konceptet"



Minitennis ca 5-8år:

En lekfull introduktion till tennisens komplicerade värld genom ett stort fokus på att ha kul, motoriska färdigheter genom koordinationsövningar samt grundläggande slagteknik.

Spelas med anpassade bollar och banor i enlighet med konceptet Play and Stay.

Grupperna är olika stora men huvudregeln är att det inte är fler än 5 elever per tränare. Undantag kan ske när synnerliga skäl föreligger.

Mål:

- Att få känna glädje genom att på ett lekfullt sätt få introduceras till tennisens värld
- Att utvecklas utifrån sina egna förutsättningar och ambitioner

Vi förutsätter att deltagare i tennisskolan:

- Lyssnar på sin tränare och strävar efter att göra sitt bästa på träningen
- Har med hjälp av sina vårdnadshavare med sig racket, inomhusskor och fylld vattenflaska
- Visar respekt mot övriga spelare i gruppen och hallen

I gengäld erbjuder klubben:

- Fritt spel på obokade banor med andra aktiva juniorer i vår träningsverksamhet.

Rekommenderad träningsmängd 1-2ggr/v á 40-45 min.

Rekommenderade tävlingsformer:

IF SO Tour mini.

Att tänka på som vårdnadshavare:

- Överlåt träningen till tränarna. Spela gärna med era barn men fokusera då enbart på att ha kul
- Var goda förebilder på tävlingar. Applådera gärna motståndarna och fokusera inte på resultat utan lägg stor vikt vid inställning och att alla barn gör sitt bästa

Tennisskola ca 9-18år:

Här utvecklas mer avancerad slagteknik samt läggs det ett större fokus på matchspelets alla väsentliga delar såsom räkning, taktik och fysik. Allt med stort fokus på glädje och rörelse.

Grupperna består av max 5 elever per bana och tränare. Undantag kan ske när synnerliga skäl föreligger.

Spelas med anpassade bollar och banor i enlighet med konceptet Play and Stay.

Mål:

- Att få ett stort och livslångt intresse för tennis
- Att utvecklas utifrån sina egna förutsättningar och ambitioner

Vi förutsätter att deltagare i tennisskolan:

- Lyssnar på sin tränare och vill göra sitt bästa på träningen
- Har med sig racket, inomhusskor och fylld vattenflaska
- Visar respekt mot övriga spelare i gruppen och hallen

I gengäld erbjuder klubben:

- Fritt spel på obokade banor med andra aktiva juniorer i vår träningsverksamhet
- Ett antal läger varje år under loven

Rekommenderad träningsmängd 1-2ggr/v å 1h.

Rekommenderade tävlingsformer:

IF SO Tour midi och maxi, klubbmatcher/KM samt regionala tävlingar

Att tänka på som vårdnadshavare:

- Överlåt träningen till tränarna. Spela gärna med era barn men fokusera då enbart på att ha kul
- Var goda förebilder på tävlingar. Applådera gärna motståndarna och fokusera inte på resultat utan lägg stor vikt vid inställning och att alla gör sitt bästa

Tävlingsskola ca 12-18år:

Tävlingsskolan riktar sig till de som visar ett stort intresse för att utveckla sig själva som tävlingsspelare.

Klubben erbjuder en gedigen utbildning med teknik och matchspel i fokus.

Grupperna består av max 4 elever per bana och tränare. Undantag kan ske när synnerliga skäl föreligger.

Mål:

- Att vidareutveckla spelglädjen
- Att kunna behärska alla tennisens slag på ett tillfredställande sätt
- Att utveckla individuella spetsförmågor samt hitta en lämplig spelstil
- Att ha hög intensitet både på match och träning
- Att känna sig trygg i olika matchsituationer under såväl singel som dubbelspel

Vi förutsätter att deltagare i tävlingskolan:

- Har en god attityd gentemot tränare, domare, träningskamrater och motståndare samt agerar som förebilder för övriga juniorer
- Passar tider och tar ett eget ansvar för att ha komplett utrustning samt sköter uppvärmning självständigt
- Bär klubboverall vid tävlingar
- Vid behov ställer upp för klubben vid olika evenemang såsom KM och övriga evenemang
- Deltar vid ett antal externa tävlingar varje år
- Har en hög närvaro på träningar

I gengäld erbjuder klubben:

- Gratis tävlingslicens samt ekonomiskt bidrag på 50% på anmälningar till sanktionerade tävlingar
- Fritt spel på obokade banor med andra aktiva juniorer i vår träningsverksamhet.
- Kvalitativ träning till rabatterat pris
- Individuell hjälp till utveckling bland annat genom utvecklingssamtal samt fysträning
- Matchbevakning på utvalda tävlingar
- Arrangerar ett antal läger varje år under loven

Rekommenderad träningsmängd 2-4h vecka.

Att tänka på som vårdnadshavare:

- Överlåt träningen till tränarna. Spela gärna med era barn men fokusera då enbart på att ha kul
- Var goda förebilder på tävlingar. Applådera gärna motståndarna och fokusera inte på resultat utan lägg stor vikt vid inställning och att alla gör sitt bästa
- Klubben ser gärna att föräldrar till barn som tränar mycket hos oss är behjälpliga vid evenemang såsom KM, klubbbyten och trivselkvällar